

Bericht
zum
Geschäftsjahr
2025



Bilanzpressekonferenz der ALTANA AG

20. März 2026

Agenda

Übersicht und Ausblick

Martin Babilas, Vorsitzender des Vorstands

Finanzinformationen

Stefan Genten, Finanzvorstand

Fragen und Antworten

Moderation

Andrea Neumann

**Bericht
zum
Geschäftsjahr
2025**



Überblick

Martin Babilas

Vorsitzender des Vorstands

ALTANA steigert 2025 operativen Umsatz und Ergebnis

Weiterhin hohe Zukunftsinvestitionen

Umsatz

3.081 Mio. €



+ 1 %

operatives Wachstum
(nominal minus 3 Prozent)



EBITDA

+ 7 %

Marge auf 17 % verbessert



F&E-Ausgaben um 1 % auf

216 Mio. €

gesteigert



Investitionen in Standorte,
Digitalisierung bei

172 Mio. €

5,6 % des Umsatzes



- 6 %

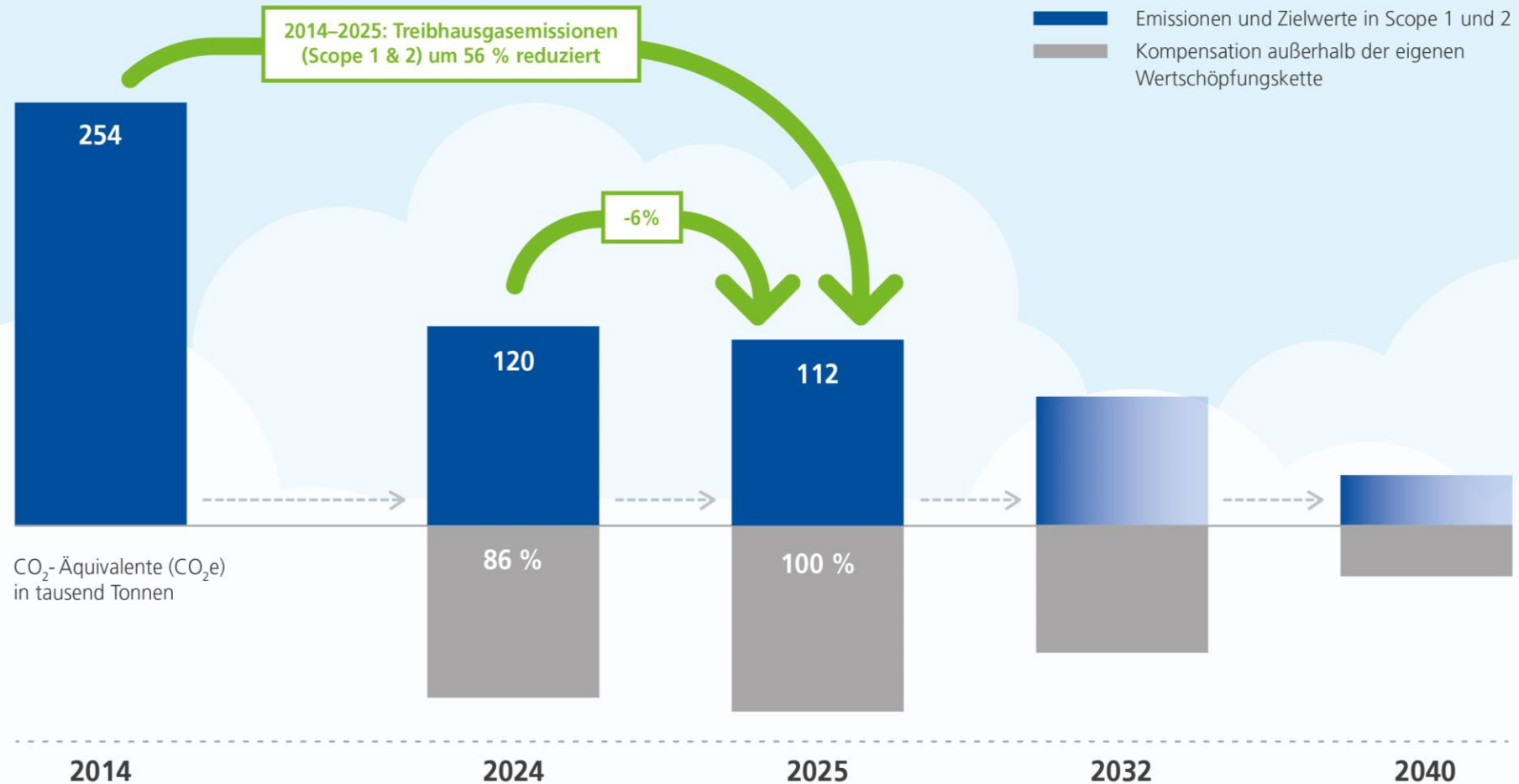
Treibhausgasemissionen
(Scope 1 + 2)



Ein erfolgreiches Jahr trotz schwierigen Marktumfelds

6 Prozent weniger Treibhausgasemissionen im unmittelbaren Einflussbereich

Reduktion unterstützt 1,5°C Ziel des Pariser Klimaschutzabkommens



Scope 1: Direkte Emissionen

Scope 2: Indirekte Emissionen (zugekaufte Energie). Der hier dargestellte Wert für Scope 2 wird nach der „market-based“ Methode berechnet.

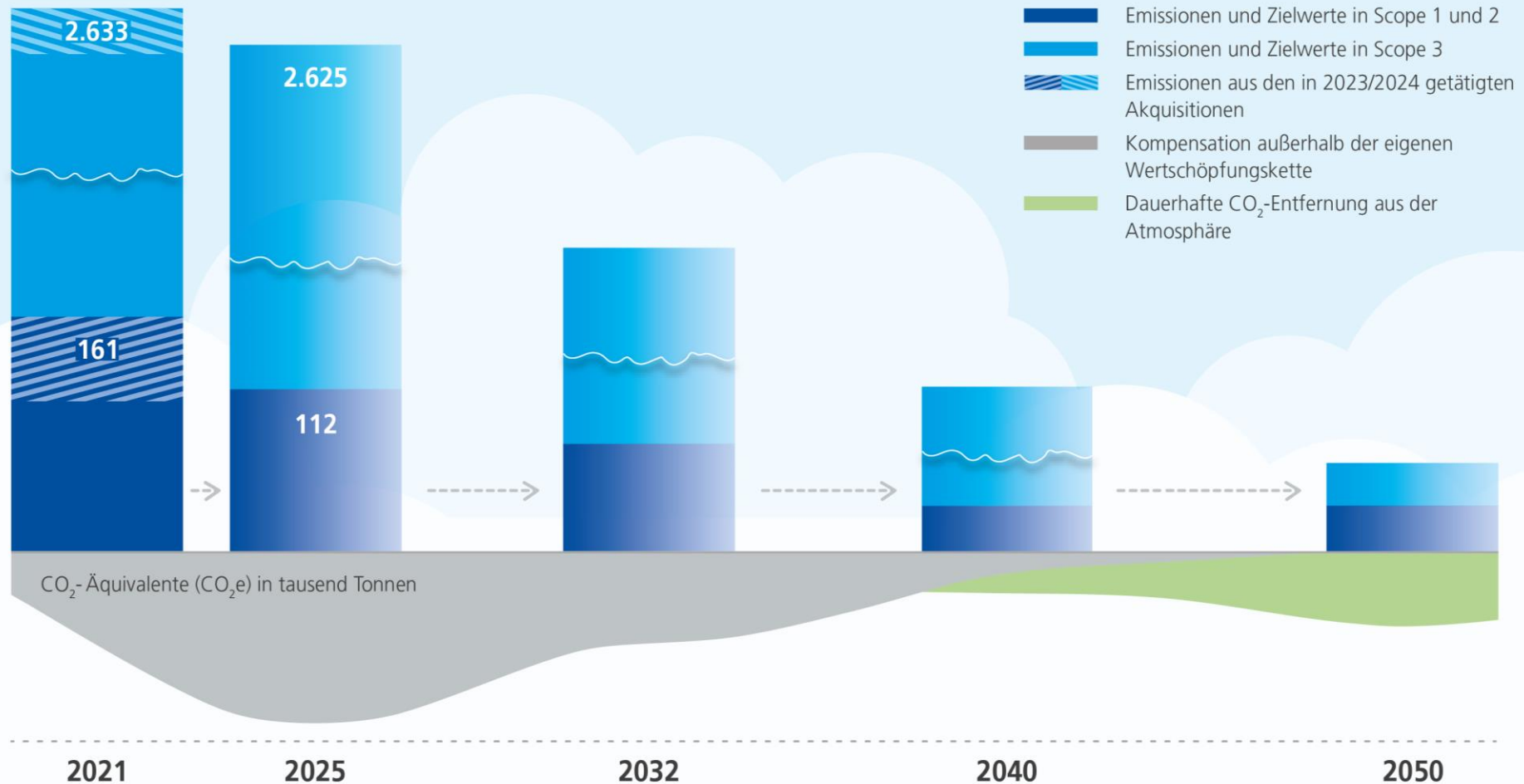
Auf dem Weg zur Energietransformation

Eigene Erzeugung von Strom und Wärme aus regenerativen Quellen ausgebaut



Auf Kurs zu „Netto-Null-Emissionen“

Bis 2050 nahezu treibhausgasfrei in der gesamten Wertschöpfungskette



Scope 1: Direkte Emissionen

Scope 2: Indirekte Emissionen (zugekaufte Energie). Der hier dargestellte Wert für Scope 2 wird nach der „market-based“ Methode berechnet.

Scope 3: Emissionen entlang der Wertschöpfungskette

* SBTi – Basisjahr

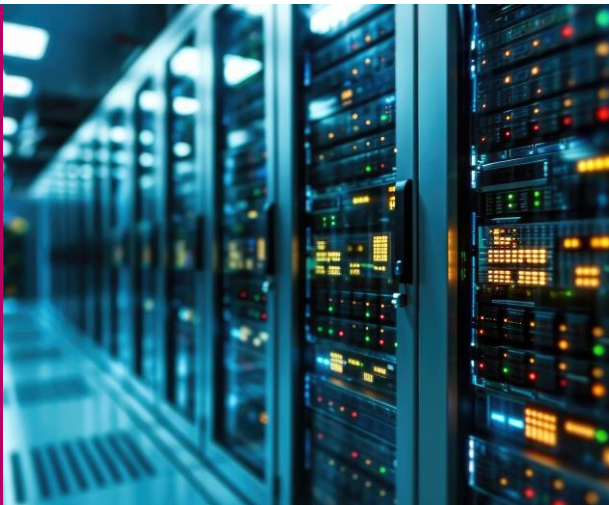
Innovative Produktentwicklungen

Nachhaltige Technologien für Zukunftsmärkte

Performante Isoliersysteme

Wachstumsmotor KI

Stark steigender Energiebedarf führt zu erheblicher Nachfrage nach Lösungen für zuverlässigen und effizienten Betrieb von Rechenzentren.



Schwermetallfreie Pigmente

Besseres Materialrecycling durch Lasermarkierung

„Lasersafe“ ermöglicht Beschriftungen auch auf Kunststoffen, die sich nicht ideal für die Lasermarkierung eignen.



Nachhaltiges Wachsadditiv

Textilveredelung nach dem Vorbild der Natur

„AQUACER 492“ ermöglicht wasserabweisende Effekte, orientiert an den natürlich superhydrophoben Eigenschaften des Lotusblattes.



Innovative Beschichtungen

Nachhaltigere Metallverpackungen

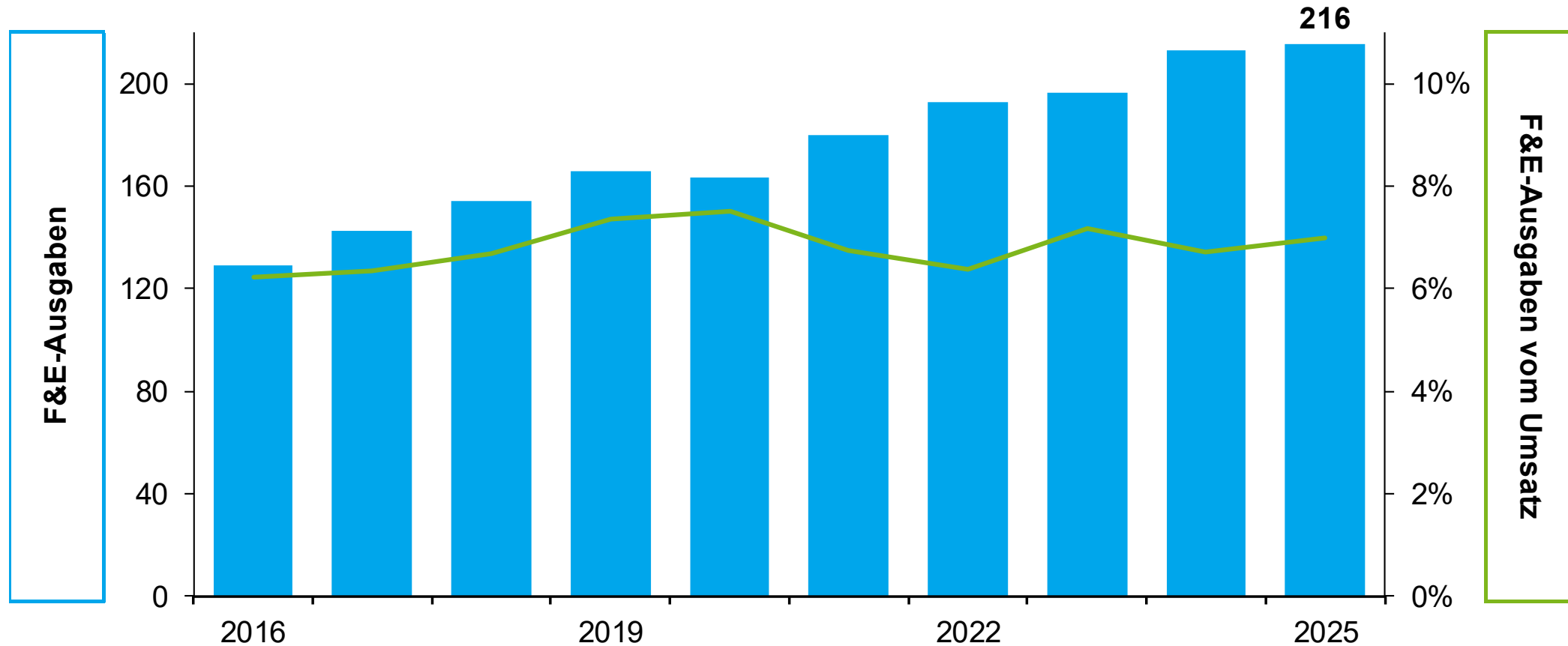
Licht statt thermischer Härtung: UV-Überdrucklack „ACTNext“ kann Treibhausgasemissionen in der Wertschöpfungskette um 40 % senken.



Rekordinvestitionen in Forschung & Entwicklung

7 % des Umsatzes werden in F&E investiert

in Mio. €



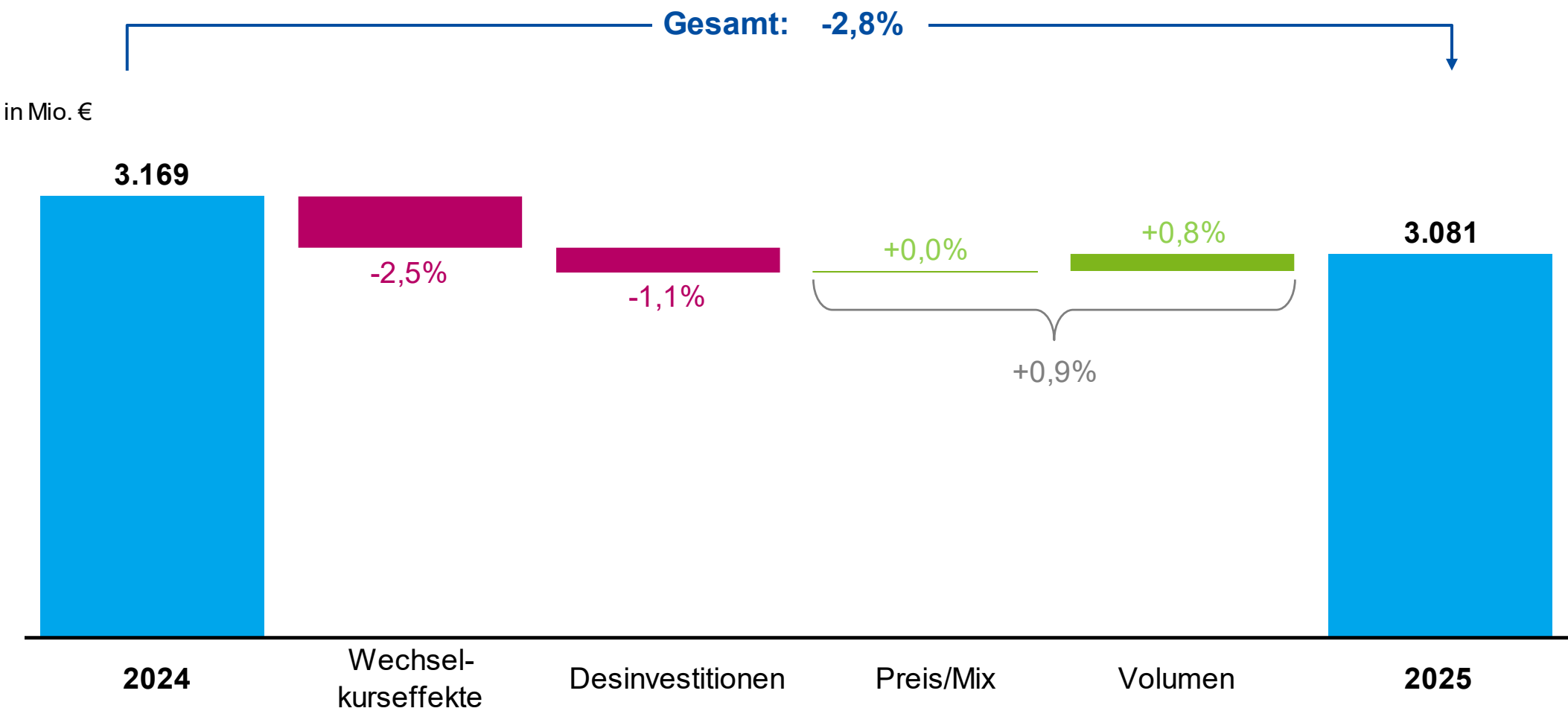
Jede bzw. jeder sechste Beschäftigte arbeitet in unseren Laboren weltweit.



ALTANA 2025 – Finanzinformationen

Präsentiert von
Stefan Genten
Finanzvorstand

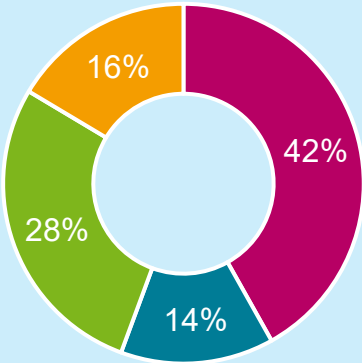
Umsatzentwicklung



Umsatz nach Geschäftsbereichen

ELANTAS verzeichnet deutliches operatives Wachstum

in Mio. €	2024	2025	Δ	Δ op.*
 BYK	1.337	1.289	-4%	-1%
 ECKART	434	423	-2%	0%
 ELANTAS	878	861	-2%	5%
 ACTEGA	519	505	-3%	-1%
 ALTANA	3.169	3.081	-3%	1%

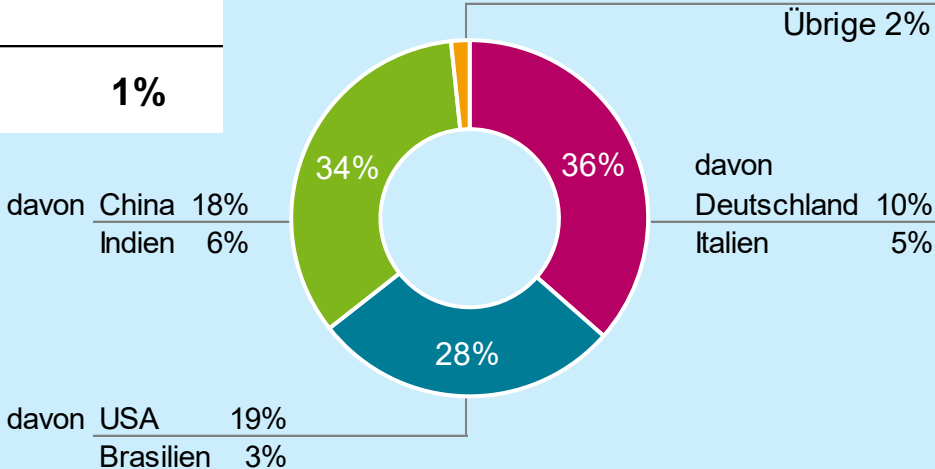


* bereinigt um Akquisitions-/Desinvestitions- und Währungseffekte

Umsatz nach Regionen

Asien und Amerika mit operativem Wachstum

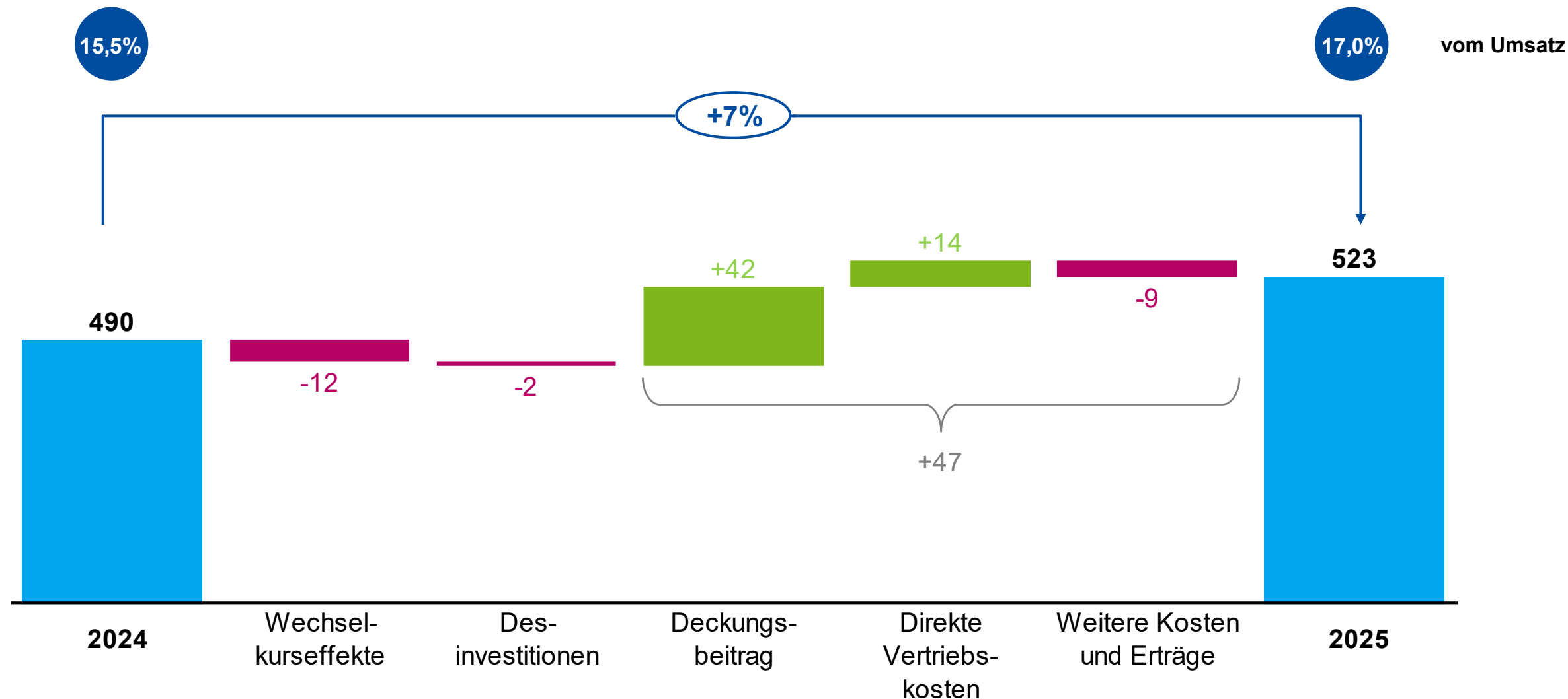
in Mio. €	2024	2025	Δ	Δ op.*
Europa	1.172	1.124	-4%	-2%
davon Deutschland	336	318	-5%	-2%
davon Italien	170	166	-2%	-1%
Amerika	886	860	-3%	2%
davon USA	579	571	-1%	3%
davon Brasilien	111	103	-8%	-3%
Asien	1.054	1.045	-1%	4%
davon China	555	562	1%	5%
davon Indien	181	174	-4%	7%
Übrige Regionen	57	52	-9%	-9%
ALTANA Konzern	3.169	3.081	-3%	1%



* bereinigt um Akquisitions-/Desinvestitions- und Währungseffekte

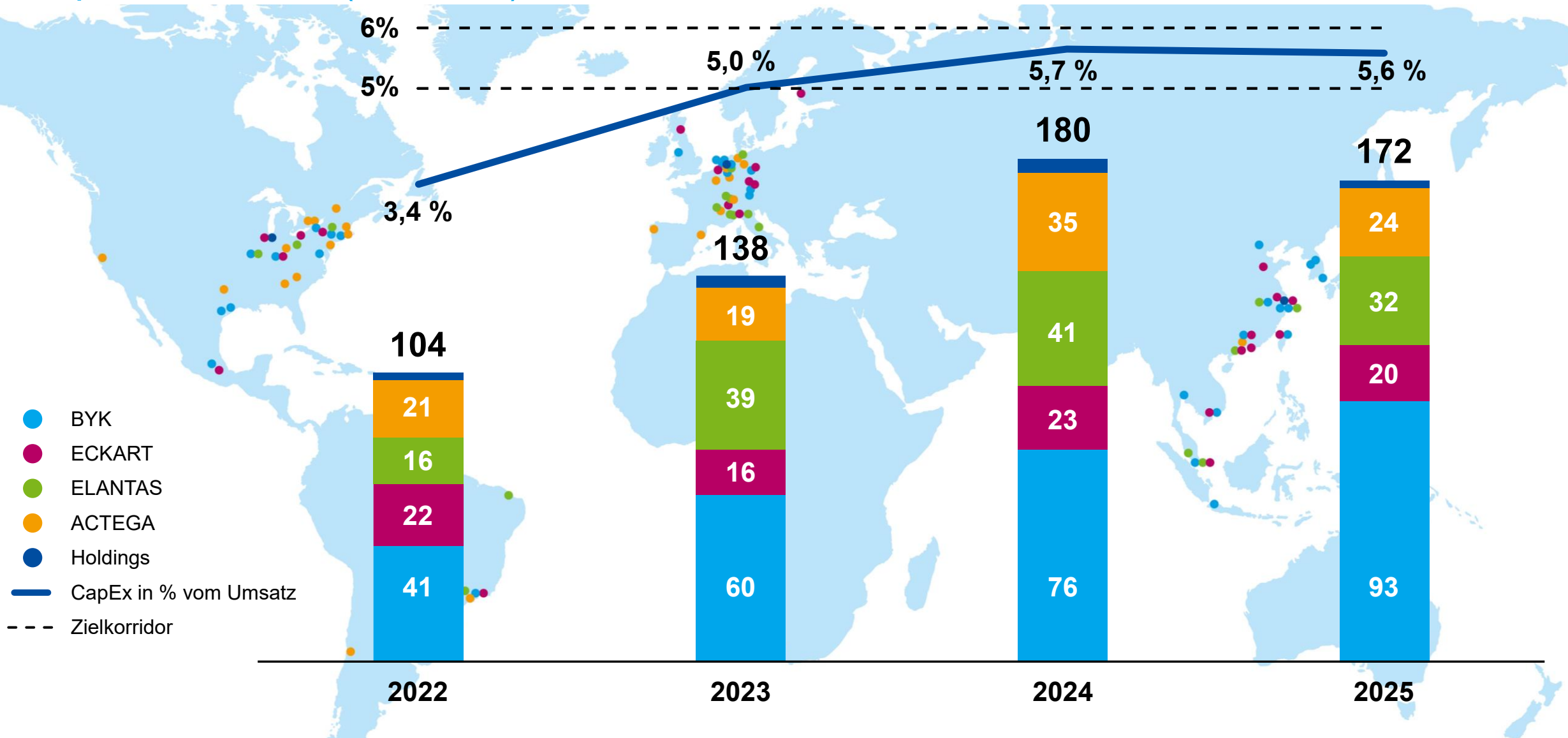
Entwicklung EBITDA in Millionen Euro

Weitere Verbesserung der Profitabilität



Langfristige Investitionen in die Zukunft

CapEx-Überblick (in Mio. €)



Digitalisierung und KI als Wachstumsbeschleuniger entlang der Wertschöpfungskette



Cash Flow Rechnung

Cash Flow und Investitionen auf weiterhin hohem Niveau

in Mio. €

	2024	2025
Ergebnis nach Steuern	164	219
Abschreibungen und Wertminderungen auf Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	201	187
Ertragssteuern	12	-24
Veränderung Net Working Capital	-40	-7
Veränderung Rückstellungen und Sonstige	101	28
Cash Flow aus der betrieblichen Tätigkeit	439	403
Investitionen in Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-180	-172
Sonstige	2	1
Cash Flow aus der ordentlichen Investitionstätigkeit	-178	-172
Ordentlicher Free Cash Flow	261	232
Akquisitionen / Desinvestitionen	-46	14
Free Cash Flow	216	245

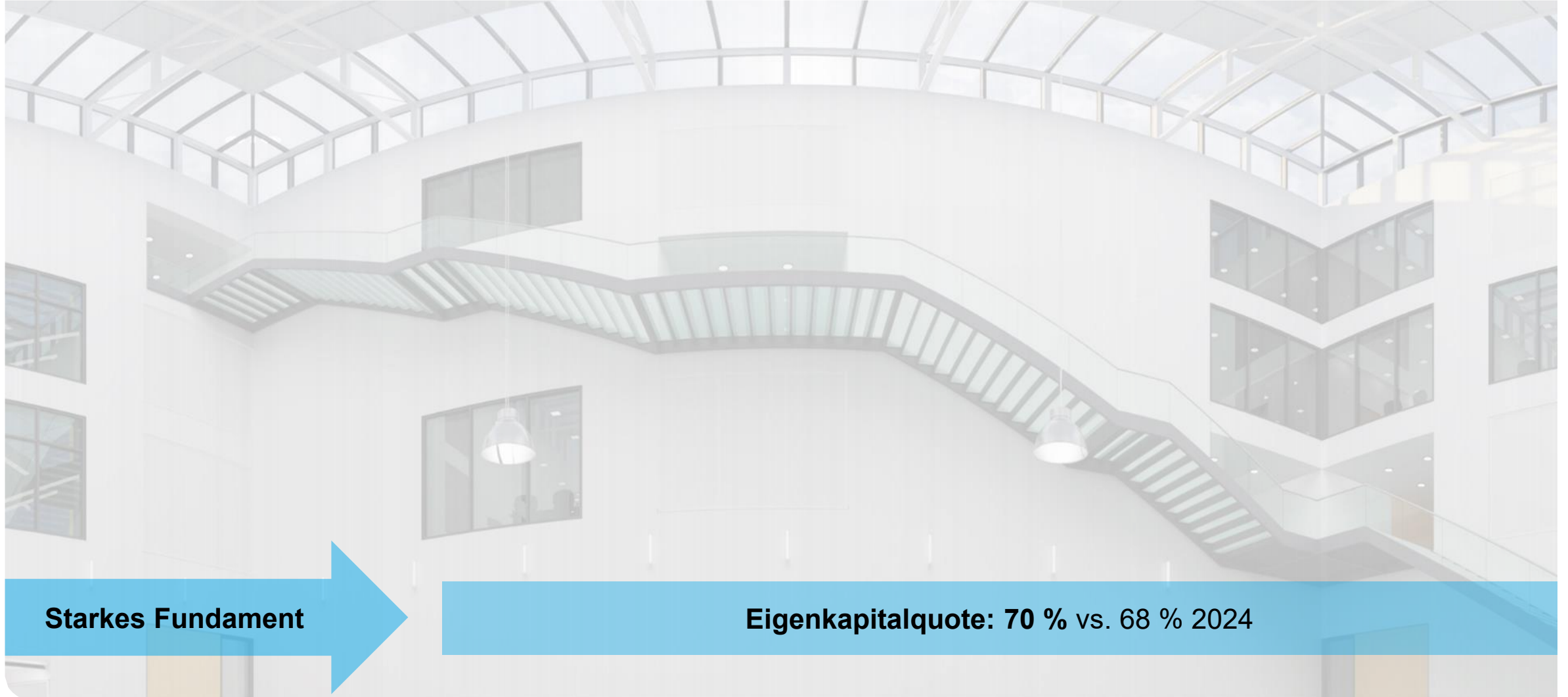
Finanzkraft von **ALTANA** nochmals gestärkt

Basis für nachhaltiges, profitables Wachstum



Finanzkraft von ALTANA nochmals gestärkt

Basis für nachhaltiges, profitables Wachstum

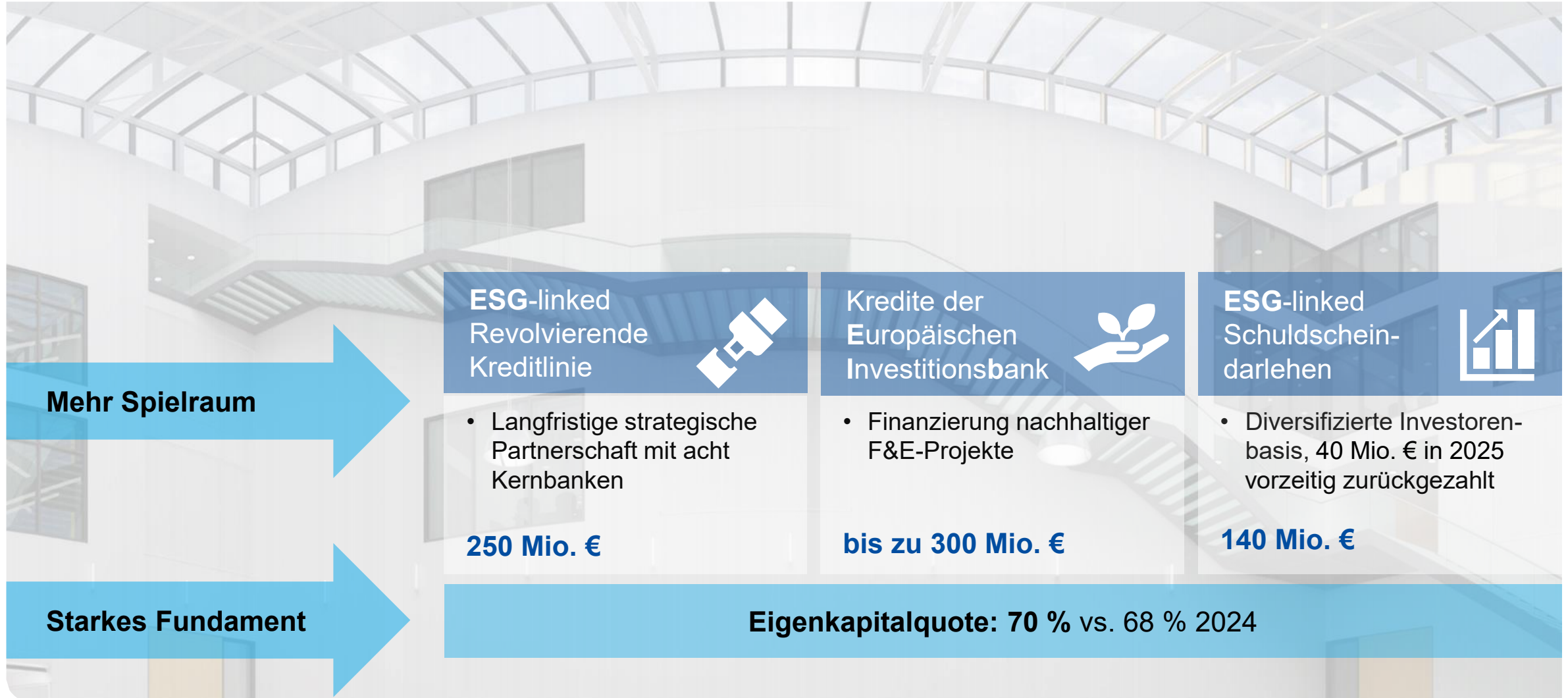


Starkes Fundament

Eigenkapitalquote: 70 % vs. 68 % 2024

Finanzkraft von ALTANA nochmals gestärkt

Basis für nachhaltiges, profitables Wachstum



Finanzkraft von ALTANA nochmals gestärkt

Basis für nachhaltiges, profitables Wachstum



2025: in wichtigen Bereichen gewachsen und langfristige Position gestärkt

Erfolgsrezept: Stabiles Fundament kombiniert mit Schnelligkeit und Beweglichkeit



Standortnetzwerk nochmals ausgebaut

- ✓ Globale und dezentrale Aufstellung gestärkt



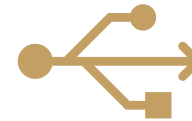
Ausgewogenes Portfolio gestärkt

- ✓ dank erfolgreicher Integration von Von Roll und Silberline



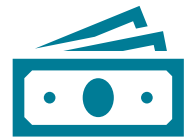
Erheblich in F&E investiert

- ✓ Innovationskraft weiter gestärkt



Digitalisierung vorangetrieben

- ✓ Innovationstempo und Effizienz weiter steigern



Finanzkraft nochmals gestärkt

- ✓ für zukünftiges Wachstum



ALTANA – Ausblick 2026

Präsentiert von
Martin Babilas
Vorsitzender des Vorstands



Unsere Prognose für 2026:

- moderates Wachstum der globalen Wirtschaft
- positive Nachfrageentwicklung
- operatives Umsatzwachstum voraussichtlich im mittleren einstelligen Prozentbereich
- EBITDA etwa auf dem starken Vorjahresniveau
- Auswirkungen der kriegerischen Auseinandersetzungen im Nahen Osten auf die Nachfrageentwicklung und Rohstoffpreise lassen sich aktuell nicht abschätzen
- **Mit Finanz- und Innovationskraft sowie den laufenden Investitionen weiter bestens aufgestellt für nachhaltiges Wachstum mit zukunftssträchtigen Lösungen**



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit